

ビジネスの場で意外に悩みがちなのが自分の位置だ。商談の場でどうに座ればいいのか。エレベーター内の立ち位置は……。先輩や上司、訪問客に失礼のない振る舞いをするために、基本を知つておこう。

「会議室でどの席に座ればよいかがわからぬい」。人材開発支援会社ヒューマネックス（東京・港）の人財育成トレーナー、美月あきこさんは、毎年、企業の新人社員研修でこうした質問を多く受けるという。

上座と下座は常識として知つておくべきだが、

学校で教わるものではない。社会人になって徐々に身に付けた人がほとんどではないだろうか。その意味で新人が戸惑うのは当然。ベテランも自分の常識が正しいか基本を確認した方がよい。

では、実際に会議室や応接室では上座と下座はどう決まるのか。ルールは簡単。出入り口から最も遠い席が上座、最も近い席を下座とするのが基本だ。部屋の奥にある席

会議室・エレベーターにも決まりあり

その位置 上座？下座？

は部屋全体を見渡せるので安心感があり、くつろげる。反対に出入り口近くは人や物の出入りで扉が開く。立場が下の人率先して座るべきだろう。

基本をおさえた上で、状況に応じた配慮をすることも大切だ。マナー「コンサルタントの西出ひろ子さんは、眺めの良い窓が出入り口の反対側にある場合は、訪問客をもてなす意味で出入り口側を上座として勧めるのも一案と話す。「こちらの席の方が見晴らしが良いのでいかがですか、などと声をかければ気持ちが伝わるだろう」(西出さん)。

室内ではなく、エレベーターーやエスカレーターなどの立ち位置に悩む人も多いようだ。上座と下座は、どう判断すればよいのだろうか。

マナーデザイナーの岩

下宣子さんによると、エスカレーターの場合、相手との目線の高さが上座と下座の基準になる。

上りのときは客に先に乗ってもらい、自分の目線が相手より低くなるようにする。逆に下りのエスカレーターでは先に乗って、客を上から見下ろさないようにするのが基本だ。下りのエスカレーターに先に乗るときは、「お先に失礼します」と一声かけると相手も戸惑わずにすむだろう。

低い位置に立つのは目線を低くするだけではなく、相手が階段を踏み外すなどのアクシデントがあつた際に、下から支え

A black and white photograph showing a man in a suit standing at the bottom of a modern staircase, looking up. The staircase has a glass railing and is set against a large, curved wall with a grid pattern.

上司や訪問客に気配りを

・下座がある
エスカレーター

「にも上座」とおきだい」と美月さんは指摘する。実はエレベーターの

・下座がある エスカレーターにも上座の意味もある。エレベーターはどうか。実は欧米から導入されたものなので、立ち位置のマナーは欧米流。基本は「右上位」。出入り口を向いて右後方が上座だ。操作盤は出入り口の右側にあることが多いので、下座は上座の真正面。来客などと2人で乗る場合は、上座の真正面に立つことになる。ただし、操作盤の前での立ち方には気を付けよう。訪問客に尻を向けて立つのはマナー違反。肩を少し引いてお尻を向かないように斜めに立つと印象が良くなるはずだ。

思いやりが大切

エレベーターは乗り込む際にも注意が必要だ。すでに人が乗っているエレベーターに乗るときは、訪問客らに先に乗つてもらう。しかし、中に誰もいない場合は先に入つて扉が不用意に閉まらないように操作する。「心遣いとして、手でドアを押さえる習慣も身に付け

ておきたい」と美用さんは指摘する。

実はエレベーターの「右上位」というマナーは、やはり欧米由来の自動車にも応用できる。運転手がいる車なら、そのまま後方に当たる後部座席の右側が上座だ。後部座席の左側、後部座席の真ん中と続き、助手席が下座となる。

もちろん、中には「後部座席の奥まで進むのが面倒」「日差しが強い窓側は避けたい」という人もいる。この場合は、相手の意向を尊重し、下座に当たる席を勧めてもマナー違反にはならない。

むしろこのケースから知つてほしいのは、上座や下座の決まりはあくまでも原則でしかない、ということ。「相手が心地よいと感じる席でなければ上座とは言えない」(西出さん)からだ。

岩下さんは「マナーとは思いやりの表現。相手を大切にする気持ちを伝える振る舞いが何より大切」と話す。上座・下座の基本を知った上で、臨機応変でスマートな振る舞いを目指したい。

場所によって様々な上座と下座がある

(注) 1が上座。番号順に下位になる

個室では出入り口近くが下座

エスカレーターは相手の目線が上になるように乗る

エレベーターと自動車は右奥が上座

エレベーター

出入り口

タクシー・ハイヤー